

**ZITTINGSVERSLAG OCMW-RAAD  
ZITTING VAN 18 DECEMBER 2023**

Aanwezig: Jean-Pierre Sprangers, voorzitter van de OCMW-raad  
 Denis Dierick, voorzitter van het vast bureau  
 Peter Declercq, Christophe De Boever, Dirk Martens, Peggy Demoor, leden van het vast bureau  
 Dieter De Mets, voorzitter van het bijzonder comité voor de sociale dienst  
 Hugo Leroy, Karel Hubau, Nadine De Stercke, Jef Vermaere, Wim Malfroot, Luc Goemaere, Ankie D'Hollander, Veronique Dedeyne, Roland De Bosscher, Christine De Cooman, Isabelle Tuypens, Peter De Rycke, Stany Schamp, Davy Tuytens, Pascale Bottequin, Sara De Mulder, raadsleden  
 Serge Ronsse, algemeen directeur

Verontschuldigd: /

Afwezig: /

De voorzitter opent de zitting.

## OPENBAAR

### 1. Meerjarenplanaanpassing nr. 4 2020-2026 - vaststellen

#### SAMENVATTING

De raad voor maatschappelijk welzijn stelt de meerjarenplanaanpassing 2020-2026 vast.

#### TUSSENKOMSTEN

Raadslid Karel Hubau:

- We zijn verwonderd, zelfs teleurgesteld, dat we bepaalde opmerkingen jaar na jaar dienen te herhalen.
- We zien dat de inkomsten serieus stijgen. De OOV-inkomsten zijn op 10 jaar met 60 % gestegen. De APB-inkomsten zijn op 10 jaar verdubbeld. De bevolking is daarentegen slechts 6 % gestegen.
- De kosten voor externe expertises stijgen eveneens. Vele kleintjes maken hier samen één groot bedrag. In hoeverre is de verleding en het plaatsen van zonnepanelen verrekend in de kosten voor elektriciteit?
- De Markt kostte ongeveer 4 miljoen euro; daarnaast komen nog de kosten voor de parking op Molenstraat 3. Bij de inkomsten staat een bedrag van € 500.000 als 'opportuniteit'; op wat heeft dit betrekking?
- We hebben geen probleem met de uitvoering van de projecten voor scholenbouw, maar hiervoor is € 50.000/jaar voorzien als projectbegeleiding. Wat gaat die externe begeleiding exact doen? In het dossier van de sporthal hebben we evenmin gezien waar de externe deskundige zijn expertise heeft terugverdiend.
- Het restauratiedossier van de kerk van Asper is uit het meerjarenplan verdwenen.
- De kosten van de personeelsoefening zijn voorzien, maar nog niet goedgekeurd. Er is geen oefening gebeurd naar de effectiviteit van de huidige jobs. Het effect van de indexeringen van de voorbije 3 jaar is ruim 19 %. We komen op een meerkost van 1,4 miljoen euro aan lonen. Zonder de inflatie gaat het nog steeds over 16 % stijging in loonkost. Er is ook nooit overleg over geweest, tenzij als het al vijf voor twaalf is. De mensen moeten het loon krijgen dat ze verdienen, maar de argumentatie die gebruikt wordt klopt niet. In 2022 hebben we aan schulden en aflossingen 1,1 miljoen euro besteed, in 2025 wordt dit 1,2 miljoen euro en in 2026 wordt dit 1,3 miljoen euro. Personeel is ook een investering en moet ook op die manier beschouwd worden. Het verwondert mij dat er over deze oefening zo gemakkelijk heen gegaan wordt. Vandaag hebben we niet voldoende informatie om over dit dossier te beslissen. Ik heb trouwens bij aanvang van het meerjarenplan gesteld dat men zijn ambtenaren zou verbranden, en dit is nu aan het gebeuren. Probis heeft de beste oplossing voorgesteld, maar die moet afgetoetst worden aan de werkelijkheid.

- De kosten van de sporthal zitten verspreid over heel wat verschillende posten. We gaan uit van een investering van ongeveer 10 miljoen euro. Op 20 jaar is dit een afschrijving van € 500.000/jaar. We geloven niet in de ingeschreven kosten voor de polyvalent medewerkers. Het ligt nog altijd op onze maag dat de sportclubs geen kans op de exploitatie van de sporthal maakten.
- Het zou interessant zijn om te weten hoeveel parkeerboetes er al zijn uitgeschreven. In de begroting is een beperkt bedrag voorzien van € 1.500. Dit bedrag is allicht niet aangepast aan de concessieovereenkomst.

Schepen Peter Declercq:

- De stijging van de OOV en de APB zijn een gevolg van een stijging van de bevolking én van een stijging van de lonen van onze inwoners. Voor mij gaat de fiscaliteit vooral over de fiscale druk die we op onze inwoners leggen. We bekijken daarbij de totale inkomsten uit fiscaliteit. Ten opzichte van andere gemeenten, zowel buurgemeenten, als gemeenten uit de Belfius-cluster, is onze fiscale druk gelijkaardig. De fiscale druk is de voorbije 10 jaar eigenlijk niet gestegen.
- Als gemeente maken we gebruik van externe expertise, op basis van een 'make or buy'-analyse. Als je meer projecten doet, heb je logisch gezien meer externe expertise nodig.
- De zonnepanelen op de sporthal zijn nu gedimensioneerd op energiedelen met andere gemeentelijke gebouwen.
- Er is een bedrag van € 500.000 voorzien voor opportuniteitsaankopen, maar ook voor opportuniteitsverkopen.
- De renovatie van de kerk van Asper was aanvankelijk voorzien in 2025, maar werd vooruitgeschoven in de tijd.
- De loonkost van de dienstenchequeonderneming is weggevallen, maar op de scholen hebben we dan weer de externe poetsdienst vervangen door eigen personeel. We wegen de effectiviteit van jobs in de organisatie altijd af. We willen jobs zo goed mogelijk uitgevoerd zien, met als doel de beoogde dienstverlening. De oefening heeft heel wat tijd in beslag genomen. Het doel is een goed gestructureerde, goed werkende organisatie die zijn doelen bereikt. De effectiviteit moet in alle diensten goed opgevolgd worden. Er moet zeker nog gewerkt worden aan onderpresteren. We zitten niet in overtal, niet met vet op de pot. We proberen de taken zo goed mogelijk te doen. Ik ben blij als er gezegd wordt dat er geen sturing is door het college; het is aan het managementteam om het beleid te vertalen en hier hun mensen op aan te sturen.
- We mikken op een schuldgraad van maximaal € 1.000/inwoner.

Raadslid Karel Hubau:

- De OOV en de APB zijn op zich al verantwoordelijk voor 92 % van de inkomsten en dus bepalend voor de fiscale druk.
- Streven naar het gemiddelde is niet per se een goede zaak, want als iedereen mikt naar het gemiddelde dan gaat het gemiddelde jaar na jaar omhoog.
- In de dossiers over de personeelsoefening kunnen we lezen wat er verandert, maar niet waarom er iets verandert. Ik vind dit absoluut een gemiste kans om uit te leggen waarom bepaalde jobs er bijkomen. Een organisatie moet worden opgezet voor zijn klanten. Ik heb dat woord in de oefening niet gehoord. Ik had gehoopt dat we hierin beter betrokken waren geweest.

Schepen Peter Declercq:

- De structuur maakt duidelijk dat elke afdeling outputgericht is. Ik geloof niet in fusies van gemeenten, omdat de output niet vermindert bij fusie. Je kan dus enkel besparen op het stukje overhead. We moeten zorgen dat we als organisatie de burger goed kunnen bedienen. Ik vind de vergelijking met de aflossing van een lening een goede vergelijking; want je investeert enerzijds in infrastructuur en anderzijds in onze inwoners. De gemeente is nog altijd het overheidsniveau dat het dichtst bij de burger staat; dat merken we zeker op tijdens de coronacrisis. Deze oefening is gebeurd omdat we voor onze inwoners de best mogelijke dienstverlening wensen.

Raadslid Karel Hubau:

- Wat heeft jullie belet om aan de raad meer het waarom uit te leggen?
- Vandaag zijn er binnen de organisatie onevenwichten, dat weten we.
- Het is een gemiste kans, want dit is een oefening met een grote impact.

Schepen Peter Declercq:

- Als ik goed luister, zeg je dat je niet tegen de wijziging bent, maar wel dat je te weinig informatie hebt om met kennis van zaken te kunnen beslissen.

Raadslid Karel Hubau:

- We kregen slechts 1 uur feedback. Dat is ruimschoots onvoldoende.
- De poetsdienst in de scholen bestond al bij de stopzetting van de dienstenchequeonderneming.

Raadslid Jef Vermaere:

- We hebben een technisch, deskundige toelichting gekregen van de financieel directeur. Voor mij blijft het toch de vraag, met alle meerkosten die opduiken (personeel, sporthal, Markt, ...), of het meerjarenplan op langere termijn in evenwicht zal blijven, als alle geplande maatregelen doorwerken.
- Het meerjarenplan bevat uiteraard nog steeds acties waar wij niet volledig achter staan, zoals bv. de parking Warandeklim.
- De budgetten voor de fietspaden schuiven allemaal door. De Baaigemstraat is pas vorige week gegund. Wat is de reden voor het uitstel in deze dossiers?

Schepen Peter Declercq:

- Er zijn redenen waarom de Markt duurder geworden is, bv. het archeologisch onderzoek, de stijging van de materialen, de doorgerekende personeelskosten in het project, ... Ook een woning bouwen is nu duurder dan 5 jaar terug.
- De sporthal, an sich, blijft binnen het vooropgestelde budget. Wat de zonnepanelen betreft werd er besloten tot een centralisatie op één plaats met het oog op energiedelen. De omgevingsaanleg is er inderdaad bijgekomen.
- Het budgettair evenwicht is een belangrijk objectief. Er ligt nog heel veel werk op de plank. Ons meerjarenplan toont nog altijd een mooie autofinancieringsmarge en die marge zal altijd mijn bekommernis blijven, zodat we kunnen blijven investeren in onze gemeente. We moeten er ons van vergewissen dat infrastructuur regelmatig vernieuwd moet worden. Nu moeten we een achterstand inhalen.

Raadslid Jef Vermaere:

- Ik heb niet in twijfel getrokken dat er goede redenen zijn voor de kostenstijgingen. Ik wilde enkel mijn bezorgdheid uiten over de lange termijn. De volgende legislatuur zal allicht voor een aantal zware dobbers komen te staan.

Schepen Peter Declercq:

- Ik ben zuinig en super voorzichtig. Ik wil er voor zorgen dat we kunnen blijven investeren.

Raadslid Karel Hubau:

- De investering in personeel is het equivalent van 1 % APB.
- Ik dacht begrepen te hebben dat onze organisatie een antwoord moet kunnen bieden op fusie.
- Is het beter om te fusioneren met een hogere of met een lagere schuldgraad?

Schepen Peter Declercq:

- Mijn standpunt is dat fusies enkel een oplossing zijn voor de overhead en niet voor de outputgerichte afdelingen.

Schepen Christophe De Boever:

- De grootste oorzaak van het uitstel van de fietsdossiers ligt bij de nutsmaatschappijen. Er is een personeelstekort bij de aannemers en de ondernemers van de nutsbedrijven. Zolang de nutsmaatschappijen niet gepasseerd zijn, kan de aannemer niet starten.

Raadslid Jef Vermaere:

- De Boentweg is minder geslaagd in uitvoering dan de Gentweg. Er is een gedeelte niet echt comfortabel voor de modale fietser. Het kruispunt van de twee veldwegen is een moerasje. Er was daar ook een tractorsluis voorzien?

Schepen Christophe De Boever:

- Het eerste deel Boentweg is nog niet aangelegd. Er is inderdaad een tractorsluis gepland.

De voorzitter sluit de zitting.

Namens de OCMW-raad,

De algemeen directeur

De voorzitter van de OCMW-raad

Serge Ronsse

Jean-Pierre Sprangers

---

